

AGRICULTURE FAMILIALE ET MICROPROJET : LES LEVIERS DE LA RÉUSSITE POUR UNE ACTION EFFICACE ET PÉRENNE



Agence Micro Projets



L'agriculture familiale est au cœur de l'activité économique et alimentaire de nombreux pays du Sud. Cependant, d'une manière générale, les performances agricoles restent encore faibles. L'amélioration de la production agricole des exploitations familiales est donc un enjeu. La formation professionnelle et l'organisation communautaire apparaissent alors comme des leviers pertinents.

Sous l'impulsion de l'Agence des Micro Projets et de Fert, sept associations françaises, porteuses de microprojets à l'international, se sont réunies pour échanger autour de la question suivante : quelles sont les conditions de mise en oeuvre de microprojets dans le domaine de l'agriculture familiale ? Cette fiche restitue cet apprentissage collectif pour une meilleure efficacité de l'aide.

LES DIFFICULTÉS RÉCURRENTES ÉVOQUÉES PAR LES PORTEURS DE PROJETS

- > La différence de vision du système agricole à adopter entre les porteurs de projet, au Nord, et les acteurs, au Sud
- > La mobilisation des partenaires au même moment lors du lancement de l'action
- > L'implication, notamment affective, du partenaire Nord
- > La dépendance financière des acteurs au Sud envers le projet
- > La pérennisation des acquis

LES RECOMMANDATIONS

REDONNER UNE PLACE CENTRALE AU MÉTIER D'AGRICULTEUR

Dans de nombreux pays, être agriculteur n'est pas considéré comme un métier mais plutôt comme une activité d'autosubsistance, que l'on mène par défaut. Susciter un intérêt pour cette profession par des actions de formation initiale agricole et de sensibilisation, restaure l'image de l'agriculteur. De même les agriculteurs sont des experts dans leur domaine d'activité et le respect de leur savoir ainsi que la mise en valeur d'une potentialité économique sont des prérequis à un partenariat de qualité.

S'ACCORDER SUR LE RÔLE ET LA PLACE DE CHACUN PAR RAPPORT AU PROJET

L'association française et son partenaire étranger n'ont pas forcément les mêmes attentes vis à vis du projet. Il est pour cela indispensable d'accorder du temps à la réalisation d'un diagnostic participatif approfondi, et de définir les attentes et les rôles de chacun. Le possible lien affectif entre les deux partenaires est à considérer. Une prise de recul et la transparence des informations sont alors indispensables. La formation du partenaire local et son implication dans la gestion du cycle de projet lui permettent de mieux appréhender les contraintes et limites du partenaire français. Il est également pertinent de prendre en compte différents points de vues pour mieux appréhender le contexte culturel, historique et politique du pays d'intervention, prérequis pour un projet de qualité.

LA FORMATION PROFESSIONNELLE

Le renforcement des compétences des partenaires est un enjeu majeur à l'évolution des systèmes agricoles.

La formation professionnelle doit être mise en oeuvre autour de plusieurs axes :

- > La formation des agriculteurs à de nouvelles techniques de production : c'est la base de toute action;
- > La formation des techniciens agricoles à une bonne écoute de l'autre. Le technicien agricole n'apporte plus une solution toute faite, mais il devient un conseiller ou un accompagnateur, qui écoute l'agriculteur et réfléchit avec lui à l'amélioration de son exploitation;
- > Les visites d'échanges entre agriculteurs : elles valorisent le travail déjà accompli par d'autres et offrent un nouvel espace d'apprentissage.

APPUI À L'ORGANISATION COMMUNAUTAIRE

L'appui à l'organisation communautaire (groupement, coopérative, etc.) est la base de toute action structurante. Voici quelques prérequis indispensables pour un impact prolongé d'une organisation communautaire :

- > S'appuyer sur des personnes de confiance, reconnues par l'ensemble de l'organisation ;
- > Former le groupe aux tâches administratives et à la prise de responsabilités ;
- > Accompagner progressivement le collectif depuis son émergence jusqu'à sa formalisation ;
- > Élargir le champ de compétences des partenaires en les formant à la gestion de projet. Cela permet de renforcer la relation partenariale en montrant « l'envers du décor » et les difficultés existantes dans la recherche de fonds.

FICHE RÉALISÉE PAR

L'Agence des Micro Projets
Mélanie Lunel

En partenariat avec
Fert
Elsa Lauga et
Amandine Delacroix

SUITE AU TÉMOIGNAGE DE

Association Normandie
Guinée aménagement
agricole et apiculture

La Fédération Enfants
Soleil
International
Haïti - pisciculture et
aviculture

Les amis de Messaména
Cameroun – production
agricole

Pacha !
Bolivie -élevage caprin

PADAO
Burkina Faso
maraîchage

Sukhali
Sénégal – maraîchage en
zone urbaine

Un : Terre, agir !
Algérie – réhabilitation
d'oasis

L'EXEMPLARITÉ COMME MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT

L'approche par microprojet ne permet pas un impact quantitatif important. Cependant, l'action menée peut servir de modèle à d'autres producteurs, notamment par la mise en place de parcelles témoins. Si le microprojet semble pertinent aux yeux de la population, celle-ci cherchera à s'approprier les techniques proposées pour les dupliquer, dans un esprit d'émulation. « Avec le temps, ils sont devenus fiers de cotiser, et comparent leurs avancées aux villages voisins » Les amis de Messaména.

Il est donc plus judicieux de se focaliser sur un petit groupe motivé et leader, plutôt que de viser un groupe important d'agriculteurs. Au regard des premiers résultats positifs, de nombreux paysans souhaiteront adhérer à l'action et la pérenniser. En outre, la mise en réseau est une approche permettant les échanges d'expériences et de compétences. Il est pour cela important de sensibiliser et de former les agriculteurs au partage et aux valeurs collectives.

LA PÉRENNISATION DU PROJET DANS LE TEMPS

Il est important de définir une temporalité suffisante du projet, en plusieurs phases, permettant l'apprentissage et l'autonomisation. « Nous avons accompagné pendant 20 ans une association d'éleveurs laitiers au Brésil, qui est aujourd'hui autonome » Fert.

Face à ces échelles de temps, il y a un réel enjeu à impliquer la jeunesse au démarrage du projet, afin de préparer et d'assurer la relève. De plus, l'autonomie des partenaires est souvent limitée par la difficulté de mettre en place un fonds de roulement. La relation entre les partenaires ne doit pas être basée uniquement sur l'aspect financier, au risque de rendre les agriculteurs dépendants de cette aide. La formation à la gestion, la mise en place de prêts, le développement de partenariats avec des institutions de microcrédit (etc.) sont autant de solutions à expérimenter avant de choisir la plus adaptée au contexte local.

Enfin, il est important de ne pas considérer l'agriculture familiale comme une simple agriculture de subsistance. Elle se définit par et pour les membres d'une famille. Ainsi, les microprojets agricoles doivent permettre le passage d'une agriculture d'autosuffisance alimentaire vers une agriculture de rente, grâce à laquelle la famille d'agriculteurs améliore son niveau de vie. Une étude de marché est un prérequis pour le développement de la filière commerciale, comme l'ajustement du projet aux potentialités de ce dernier.



LES INCONTOURNABLES

- > S'appuyer sur des personnes/structures ressources (paysans leaders, associations locales, etc.)
- > Ne pas se lancer sur des actions trop complexes d'un point de vue technique
- > Prendre conscience que les questions environnementales sont étroitement liées aux questions agricoles
- > Être attentif à la situation du foncier dans la zone où se trouve le projet

A RETENIR

Agir simultanément autour de plusieurs paramètres :

1. les techniques de production,
2. la gestion des exploitations et des organisations,
3. les aménagements fonciers et hydriques,
4. les hommes agissant dans l'action, et leur relève.

POUR EN SAVOIR PLUS

Sites références et contacts associatifs :

- > Cartographie des microprojets et bibliothèque en ligne : www.agencemicroprojets.org - onglet Observatoire.
- > Fert : www.fert.fr
- > La FAO : www.fao.org - agriculture familiale
- > Le CIRAD : www.cirad.fr - agriculture familiale