

LE TOP 23 DES ERREURS LES PLUS FREQUENTES

Gilles Ceralli

Logique d'intervention:

1. Veillez à n' avoir qu' un seul objectif spécifique (projet 8).
2. Bien s' assurer de la cohérence dans la hiérarchie entre les objectifs et les résultats (projet 8).
3. Ne pas confondre les objectifs et les moyens ou les activités à mettre en œuvre pour atteindre ces objectifs.
4. Attention à formuler les objectifs et les résultats sous forme de phrases complètes et comme s' ils étaient déjà atteints (projet 9).
5. Limitez-vous à 6/7 résultats maximum (projet 3 = regroupement possible).
6. Déclinez les activités par résultat ou regroupez-les par thématique transversale (projets 1 et 3).
7. Ne pas ajouter d' activités qui ne correspondent à aucun résultat attendu.(projet 9).
8. Ne pas exprimer d' activités par des verbes du type « soutenir », trop vagues (projet 8).

Indicateurs:

9. Veillez à définir des indicateurs “SMART” (Spécifiques, Mesurables, Acceptables, Réalistes, définis dans le Temps) (projets 2, 3, 4, 8)
10. Ne pas reproduire les IOV des résultats comme IOV d’objectifs.(projet 6).
11. Évitez de transposer les activités comme indicateurs de résultats (projet 3)
12. Identifier des indicateurs au niveau des objectifs globaux. Les acteurs et bailleurs sont de plus en plus attachés à mesurer les effets et l’impact produits par le projet (projet 1, 3, 4, 8, 9)
13. Définir un nombre raisonnable d’indicateurs qui peuvent être suivis.

Sources de vérification:

14. Ne pas indiquer de sources de vérification trop coûteuses ou difficiles à obtenir.

Dans tous les cas, si vous mentionnez une source de vérification qui est chère à obtenir, faites en sorte de l'intégrer en tant qu'activité dans le budget de manière à la faire apparaître dans le budget.

15. Ne pas fournir de source uniquement interne à HI. (projet 6).

16. Ne pas mentionner des sources trop générales (ex : « statistiques ») sans fournir l'origine (ex : « stats du ministère X). (projet 2).

Hypothèses et risques:

17. Ne pas définir d'hypothèses endogènes aux activités que vous devez mettre en œuvre (projets 6, 7 et 8).
18. Ne pas négliger les hypothèses et indiquer des éléments trop généraux (vu l'obligation de résultats désormais imposée par certains bailleurs) (projet 1).
19. Les hypothèses de résultats doivent être différentes de celles des objectifs.
20. N'oubliez pas les pré-conditions (projet 2).
21. Ne pas confondre hypothèse et condition préalable (projet 8)
22. En face des activités, mentionnez bien les moyens et les coûts (projets 4, 5, 6).
23. Les coûts doivent être présentés par famille d'activités et non pour chaque activité.(projet 3).